

Выход из трудностей — в работе

Слухи самые различные «гуляют» по заводу «Кузбассэлемент». «Будет массовое сокращение в цехах и отделах. Производства закрываются, завод затоваривается, на предприятии нет денег»... Разговоры на эти, и другие подобные темы идут не только на заводе, но и за его пределами. С просьбой подтвердить, либо опровергнуть эти слухи наш внештатный корреспондент обратился к генеральному директору акционерного общества «Кузбассэлемент» Анатолию Васильевичу САВКИНУ:

— Пока еще полностью ни один из цехов не стоял. Периодически останавливаем участки. Так было в цехах № 20, 5. Сейчас такова обстановка во втором. Слов нет, лихорадит коллективы. Кого-то отправляем в отпуска без сохранения заработной платы, кого-то устраиваем временно на другие участки (тогда, согласно закону, платим средне-сдельно). А если люди просто «сидят» в цехе — получают две трети тарифа (тоже согласно Закону): Как видите, действительно есть большие проблемы, которые постоянно приходится решать. И какие же из них самые главные, самые болезненные?

— Ну прежде всего это финансы. Причем их отсутствие зависит в первую очередь от деятельности, вернее, бездеятельности в этом направлении, Центробанка России. В апреле нам были должны другие предприятия в различных регионах страны, СНГ — один миллиард 161 миллион рублей. Наш долг составляет 713 миллионов рублей.

— Чем это нам грозит? — Не поступаю оплата за продукцию от заказчиков, отсюда нечем платить зарплату. Хотя в этом году выплачиваем ее с небольшими задержками, мы предпринимаем все усилия для улучшения финансового положения. Однако они не всегда, к сожалению, достигают необходимых результатов. Они будут тогда эффективными, когда Центробанк решит проблему взаимных неплатежей. Парадоксально, но факт: раньше считалось чрезвычайным происшествием, если оборот финансовых документов задерживался более трех суток. Сегодня

сроки оборота доходят до трех с половиной месяцев. А есть платежи, которые «ходят» по полгода и даже дольше. Практически потеряны для нас деньги, «осевшие» на Украине, в Молдавии, Киргизии, Узбекистане. Политические амбиции руководителей стран СНГ, не подписавших соглашения о едином экономическом простран-

стве, оборнулись нищетой для граждан России и других регионов бывшего Союза.

На Украине остались сто шестьдесят миллионов рублей, в Молдавии более ста пятидесяти. Я глубоко убежден, что там безразличны наши проблемы, им все равно, как живут и как будут дальше жить простые люди-россияне.

— Но нам-то ведь нельзя сидеть сложа руки и ждать, как говорится, у моря погоды.

— А мы и не сидим. Что делаем по улучшению финансового положения? Во-первых, оперативно разрабатываем и внедряем пользующиеся у населения спросом изделия. В их числе батарея 10 Д-055, зарядное устройство (31-2), элементы «Уран», в проекте Р-03, группа тяговых аккумуляторов.

Во-вторых, для ускорения оборачиваемости средств приказом по заводу организуется отдел маркетинга. Его задача — оперативно изучать потребительский спрос, организовывать сбыт продукции и добиваться своевременной за нее оплаты. Кроме того, реклама наших изделий по радио, телевидению, в печати. В состав нового отдела войдут

орс завода, отдел сбыта, ВЭС, брокерская контора. Обучены на специальных курсах в Москве два специалиста по маркетингу. Они тоже вводятся в штат нового отдела.

Ну и третье. Получение льготных кредитов под конверсию. Есть надежда в ближайший период получить 416 миллионов рублей льготного кре-

к этому, что, начиная с апреля, на материальную помощь ежедневно расходуем 500—600 тысяч рублей. С начала года трудящимся уже выплачены ссуды более чем на 50 миллионов. В этом году куплено 22 квартиры для заводчан, на 7 квартир документы в стадии оформления. Заключен договор с колхозом «Октябрьский» на поставку для заводчан в 1993 году 80 т. мяса, 316 т. молока. Так что социальную сферу не забываем.

— Ну, и пожалуй, последнее. Как обстоят дела с приватизацией?

— Ее план в действии. Никто ничего не отменял. Документы в правительстве, скоро будут подписаны. Недавно между руководством Госкомимущества и мной подписан контракт. Я назначен генеральным директором акционерного общества «Завод «Кузбассэлемент»». Пока на срок до 12 февраля 1998 года. Так сказать, нанят на работу. Контрактная система приема на работу в акционерное общество будет распространяться и на всех специалистов среднего и высшего звена. И как бы там ни было, несмотря на все трудности, сейчас ежемесячно даем товарной продукции на сумму 440—500 миллионов рублей. Отсюда наша прибыль и финансовое состояние. Важно и то, что (в сопоставимых ценах) по объему производства, в сравнении с 1991 годом, в 1992-м объем вырос на 2,8 процента.

«Единственный завод так стабильно сработавший среди 20 предприятий отрасли. И к уровню прошлого года объем выпуска продукции составляет сто процентов. Так что завод живет и будет жить, закрытия цехов не намечается. В случае необходимости будем перепрофилироваться на другие виды продукции. И панические настроения только мешают успешной работе. А именно в ней — главный выход из трудного положения.

Беседовала
А. КОЛЧИНА.

НАШИ ИНТЕРВЬЮ